



کمیته تدوین و نظارت از تطبیق پلان استراتژیک

خلاصه گزارش:

هیئت نظارت از تطبیق پلان عملیاتی/تطبیقی پوهنځی تعلیم و تربیه برای سال ۱۴۰۴ جهت تحقق اهداف تعیین شده در پلان تطبیقی خویش، مجموعاً (۲۰) فعالیت عمده را در پلان کاری و عملیاتی شامل نموده بود که از جمله آن، در حدود (۱۵) فعالیت را تکمیل نموده است، به تعداد (۵) فعالیت تکمیل نگردیده است

مجموع فعالیت های پلان شده	مجموع فعالیت های تکمیل شده	فعالیت های در حال اجراء	فعالیت های معطل شده	فعالیت های آغاز نشده
۲۰	۱۵	۳	۱	۱

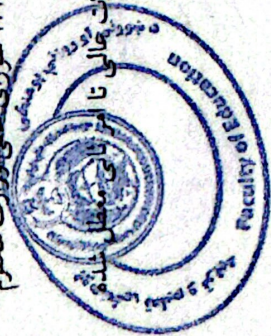
تفصیل گزارش:

بر اساس فیصله کمیته پلان استراتژیک پوهنځی تعلیم و تربیه در مورد هیئت توظیف شده برای نظارت از تطبیق پلان عملیاتی سال ۱۴۰۴ هیئت بررسی و نظارت از تطبیق پلان متشکل از: (محترم پوهنځیار عبدالباسط صامت استاد دیپارتمنت علوم و فرهنگ اسلامی و مسئول کمیته پلان استراتژیک پوهنځی، محترم پوهنځیار همایون حکیمی استاد دیپارتمنت فزیک، محترم پوهنځیار فواد متین استاد دیپارتمنت زبان و ادبیات انگلیسی و عضو کمیته پلان استراتژیک پوهنځی) از پلان عملیاتی پوهنځی متذکره نظارت نمودند.

شرح بررسی تطبیق پلان تطبیقی پوهنځی تعلیم و تربیه:
اعضای هیئت نظارت از تطبیق پلان تطبیقی پوهنځی تعلیم و تربیه به تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۱۲ تشکیل جلسه دادند و پلان تطبیقی پوهنځی تعلیم و تربیه را مورد بررسی قرار دادند که خلاصه نتایج به دست آمده قرار ذیل است:

پلان تطبیقی پوهنځی تعلیم و تربیه برای سال ۱۴۰۴ دارای (۲۰) فعالیت بود که (۱۵) فعالیت آن تطبیق شده و (۵) فعالیت آن تطبیق نشده است و میزان تطبیق پلان تطبیقی سال ۱۴۰۴ ۷۵٪ تطبیق گردیده است.

۱. فعالیت شماره (۱) ایجاد دیپارتمنت تاریخ در چوکات پوهنځی تعلیم و تربیه که اکنون ایجاد دیپارتمنت تاریخ در جلسه نمبر ۹ مورخ ۱۴۴۶/۱/۲۵ شورای عالی وزارت محترم تحصیلات عالی مطرح گردیده و منظوری آن به تأیید رسیده است.
۲. فعالیت شماره (۲) ایجاد دیپارتمنت جغرافیه در چوکات پوهنځی تعلیم و تربیه که اکنون ایجاد دیپارتمنت جغرافیه در جلسه نمبر ۹ مورخ ۱۴۴۶/۱/۲۵ شورای عالی وزارت محترم تحصیلات عالی مطرح گردیده و منظوری آن به تأیید رسیده است.
۳. فعالیت شماره (۳) ایجاد برنامه های شبانه برای دیپارتمنت انگلیسی و بیولوژی که اکنون ایجاد برنامه های شبانه از طرف وزارت محترم تحصیلات عالی محترم وزارت محترم تحصیلات عالی است.



۴. فعالیت شماره (۴) ایجاد دیپارتمنت آموزش کامپیوتر؛ این فعالیت در پلان استراتژیک بوهنمی پیش بینی نشده است بلکه جزء پلان انکشافی بوهنمی می باشد که در این زمینه بوهنمی می گوید: بنابر دلایل ذیل این فعالیت در وقت معینه انجام نشده:
 - تکمیل نشدن مراحل اداری؛
 - محدودیت امکانات و تسهیلات آموزشی؛
 - تمرکز رهبری بهتون بر ایجاد بوهنمی کمپیوتر ساینس.
۵. فعالیت شماره (۵) تدویر برنامه‌های معرفی رشته های بوهنمی در سطح مکاتب مرکز ولایت؛ این فعالیت جزء پلان انکشافی بوهنمی می باشد که بوهنمی به منظور ارتقای آگاهی دانش آموزان مکاتب شهر در مورد اهمیت رشته‌های ساینسی، سمینار معرفی رشته‌ها در ماه‌های حمل و نور برگزار نموده است.
۶. در فعالیت شماره (۶) برگزاری محافل، جلسات، چاپ نبرها و چاپ بروشورها؛ که بوهنمی در این زمینه به تاریخ ۱۴۰۴/۱۹/۱۹ سمینار «دیزاین و ترتیب مونوگراف ها بر اساس رهنمود برای محصلین صنوف چهارم» و به تاریخ ۱۴۰۴/۹/۱۴ مسابقه دکلمه شعر بین محصلان برگزار شد. و به تاریخ ۱۴۰۴/۷/۵ محفل خوش آمدگویی برای محصلان جدید الشمول بوهنمی تعلیم و تربیه برگزار گردید.
۷. در فعالیت شماره (۷) ترویج تحقیق در سطح بوهنمی این فعالیت نیز بخش جزء پلان انکشافی بوهنمی محسوب می شود چنانچه در این زمینه بوهنمی سمینار آموزشی «طرز مقاله‌نویسی علمی» به تاریخ ۱۴۴۷/۹/۱۴ برای محصلین صنف چهارم بوهنمی تعلیم و تربیه برگزار نموده است.
۸. فعالیت شماره (۸) تهیه سهولت در زمینه تحقیق برای محصلین این فعالیت نیز بخش جزء پلان انکشافی بوهنمی محسوب می شود؛ چنان که بوهنمی در این بخش صنوف را مجهز با کمک آموزشی معاصر، لابراتوارهای تقریبا تخصصی با تجهیزات عملی و ابزارهای تحقیقات، کتابخانه و دسترسی به انترنت و بانک‌های معلوماتی علمی را فراهم کرده است. همچنان، فضاهای مناسب مطالعاتی، خدمات مشاوره تحصیلی و برنامه‌های حمایتی آموزشی در نظر گرفته شده است.
۹. فعالیت شماره (۹) سیر علمی برای محصلین صنوف چهارم؛ این فعالیت نیز جزء پلان انکشافی بوهنمی است که بوهنمی در این بخش سیر علمی به بهتون‌های امارتی و خصوصی هرات، بادغیس، جامی و غالب انجام داده است.
۱۰. فعالیت شماره (۱۰) ایجاد سرسبزی اطراف بلاک بوهنمی تعلیم و تربیه؛ بوهنمی در این زمینه می گوید فعالیت سرسبزی به شیوه احسن انجام شده و اطراف بوهنمی قابل دیدن است.
۱۱. فعالیت شماره (۱۱) ساختن بلاک لابراتوارهای بوهنمی که از طرف بوهنمی برای ساختن بلاک پیشنهاد شده است اما این فعالیت بنابر دلایل بودجوی و منظوری از طرف وزارت محترم تحصیلات عالی انجام نشده است.
۱۲. فعالیت شماره (۱۲) تجهیز لابراتوارهای کیمیا، فزیک و بیولوژی؛ در این زمینه چهار بار پیشنهاد برای درخواست مواد لابراتواری برای تجهیز لابراتوارهای معارضهت اداری و آمر تحقیقات ارسال شده ولی تاکنون تکمیل نگردیده است.
۱۳. فعالیت شماره (۱۳) ایجاد سیستم سرمایش و گرمایش برای صنوف درسی؛ این فعالیت نیز بخش جزء پلان انکشافی بوهنمی محسوب می شود که بوهنمی به منظور ارتقای آگاهی و تربیه کولرهای آبی نصب شده است. فیصدی تطبیق پلان (۱۰۰٪) می باشد.



۱۴. فعالیت شماره (۱۴) امضای تفاهم نامه همکاری های دوجانبه که در این زمینه پوهنچی به منظور تقویت روابط علمی و نیک، یک تفاهم نامه همکاری با اداره ملی نوزم و استاندارد به امضا رسانده است. در این مورد، مکتوب شماره (۴۵۲۸) مورخ (۱۴۴۷/۰۷/۱۷) از سوی ریاست عمومی روابط استادان نیز دریافت شده است که نشان دهنده رسمی شدن این تفاهم نامه می باشد.

۱۵. فعالیت شماره (۱۵) فراهم نمودن زمینه سمینارهای داخلی و خارجی برای استادان این فعالیت نیز بخش جزء پلان انکشافی پوهنچی محسوب می شود؛ به تاریخ ۱۴۰۴/۵/۱۱ سمینار تحت عنوان «معرفی نرم افزارهای ریفرنس دهی در تحقیقات علمی» برای استادان پوهتون فراهم برگزار شده. و به تاریخ ۱۴۰۴/۱۱/۱۸ «سمینار OBE-SCL» برای مدت ۱۰ روز برگزار شد. و به تاریخ ۱۴۰۴/۷/۲۰ سمینار تحت عنوان «رهنمود بازنگری و انکشاف نصاب تحصیلی» برای استادان پوهتون فراهم برگزار گردید.

۱۶. فعالیت شماره (۱۶) ارتقای ظرفیت استادان به مرحله ماستری؛ در این زمینه برای سال ۱۴۰۴ به تعداد ۳ تن اعضای کادر علمی به برنامه ماستری معرفی نموده است.

۱۷. فعالیت شماره (۱۷) ارتقای ظرفیت استادان به مرحله دوکتورا؛ برای سال ۱۴۰۴ به تعداد ۸ تن اعضای کادر علمی پوهنچی تعلیم و تربیه به برنامه های دوکتور معرفی کرده است.

۱۸. فعالیت شماره (۱۸) ارتقای ظرفیت کاروندان؛ این فعالیت نیز بخش جزء پلان انکشافی پوهنچی محسوب می شود؛ لایزنت کیبای پوهنچی تعلیم و تربیه در یک سمینار آموزشی در هرات اشتراک نموده. و یک دور کوتاه مدت آموزشی در ریاست معدن سپری نموده است.

۱۹. فعالیت شماره (۱۹) استخدام مدیر کتاب خانه برای خانه پوهنچی؛ این فعالیت نیز بخش جزء پلان انکشافی پوهنچی محسوب می شود؛ در این زمینه پوهنچی توسط مکتوب شماره ۴۷۸ بر ۱۰۶۸ مورخ ۱۴۰۳/۸/۱۲ که ریاست محترم پوهنچی تعلیم و تربیه به ریاست پوهتون فراه تشکیل و نیازسنجی سال ۱۴۰۴ را فرستاده است که در پیشنهاد ۵۰۱ مورخ ۱۴۴۴/۴/۱۳ پوهتون فراه به مقام محترم وزارت تحصیلات عالی پیشنهاد گردیده است؛ اما تاکنون مدیر کتابخانه استخدام نشده است.

۲۰. فعالیت شماره (۲۰) استخدام مدیر لابراتوار برای لابراتوار دیپارتمنت بیولوژی؛ این فعالیت نیز بخش جزء پلان انکشافی پوهنچی محسوب می شود اما این فعالیت انجام نشده است به دلیل این که طی مکتوب شماره ۴۷۸ بر ۱۰۶۸ مورخ ۱۴۰۳/۸/۱۲ که ریاست محترم پوهنچی تعلیم و تربیه به ریاست پوهتون فراه تشکیل و نیازسنجی سال ۱۴۰۴ را فرستاده است که در پیشنهاد ۵۰۱ مورخ ۱۴۴۴/۴/۱۳ پوهتون فراه به مقام محترم وزارت تحصیلات عالی پیشنهاد گردیده است اما از طرف آن مقام محترم منظور نگردیده است.

پیشنهادهای هیئت نظارت

۱. تکمیل فعالیت های باقی مانده؛ پیگیری ایجاد دیپارتمنت کمپیوتر، ساخت و تجهیز بلاک لابراتوارها و استخدام مدیر کتابخانه و مدیر لابراتوار بیولوژی؛
۲. ارتقای ظرفیت علمی و آموزشی؛ معرفی بیشتر استادان به برنامه های ماستری و دوکتورا و برگزاری کورس ها و ورکشاپ های تخصصی.



نتیجه گیری

بر بنیاد بررسی هیئت نظارت، پلان تطبیقی سال ۱۴۰۴ پوهنشی تعلیم و تربیه مشتمل بر ۲۰ فعالیت بوده که از آن میان ۱۵ فعالیت به گونه موفقانه عملی گردیده و ۵ فعالیت دیگر به دلایل مختلف از جمله محدودیت های بودجوی، مراحل اداری، کمبود امکانات و یا تعلیق از سوی وزارت تحصیلات عالی عملی نشده است. میزان کلی تطبیق پلان برابر با ۸۳٪ می باشد که بیانگر پیشرفت قابل ملاحظه در تحقق اهداف تعیین شده است.

فعالیت های مهم چون ایجاد دیپارتمنت های تاریخ و جغرافیه، تدویر سمینارها و محافل علمی، ارتقای ظرفیت استادان در مقاطع ماستری و دکتورا، تجهیز صنوف با امکانات آموزشی و امضای تفاهم نامه های همکاری علمی با نهادهای ملی به طور موفقانه انجام شده است. این دستاوردها نشان دهنده تلاش جدی پوهنشی در راستای توسعه علمی، ارتقای کیفیت آموزشی و گسترش روابط علمی می باشد.

با وجود این، برخی فعالیت ها مانند ایجاد دیپارتمنت آموزش کمپیوتر، ساخت بلاک لابراتوارها، تجهیز کامل لابراتوارهای ساینسی و استخدام مدیران کتابخانه و لابراتوار به دلیل مشکلات اداری و مالی به انجام نرسیده است. این موارد نیازمند توجه جدی وزارت تحصیلات عالی و مدیریت پوهنتون برای رفع موانع و تأمین منابع لازم در آینده می باشد.

به صورت کل، پلان تطبیقی پوهنشی تعلیم و تربیه در سال ۱۴۰۴ با تحقق $\frac{83}{100}$ ٪ فعالیت ها، دستاوردهای چشمگیری در عرصه علمی و آموزشی داشته است. با آن هم، برای رسیدن به تطبیق کامل و تحقق اهداف استراتژیک، لازم است مشکلات اداری، بودجوی و ساختاری مورد توجه قرار گرفته و اقدامات لازم جهت تکمیل فعالیت های باقی مانده در سال های آینده روی دست گرفته شود.

والسلام

هیئت نظارت از تطبیق پلان تطبیقی سال ۱۴۰۴

پوهنیار فواد متین

۱۴۰۴/۱۲/۱۷

پوهنیار هدایون حکمتی

۱۴۰۴/۱۲/۲۱

مورخ (۸)

گزارش هدا در جلسه شماره

۱۴۰۴/۱۲/۲۱

کمیته پلان استراتژیک مرور و تأیید شده و در

مورخ (۱۳)

گزارش هدا در جلسه شماره

۱۴۰۴/۱۲/۲۳

مورخ (۱۳)

گردیده است



گزارش هدا در جلسه نمبر (۱۳) مورخ ۱۹/۱۲/۱۳۰۴ هجری مطابق ۱۳۰۴/۱۲/۲۷